



2019 年全国一级建造师《建设工程项目管理》考试真题

一、单项选择题(共 20 题, 每题 1 分。每题的备选项中, 只有 1 个最符合题意)

1. 建设工程管理的任务中, 属于为工程使用增值的是 ()。
 - A. 有利于环保
 - B. 提高工程质量
 - C. 有利于投资控制
 - D. 有利于进度控制
2. 根据《项目管理知识体系指南 (PMBOK 指南)》, 项目经理应具备的技能包括 ()。
 - A. 决策能力、领导能力和组织协调能力
 - B. 项目管理技术、应变能力和生产管理技能
 - C. 管理能力、应变能力、社交与谈判能力和项目管理经验
 - D. 项目管理技术、领导力、商业管理技能和战略管理技能
3. 业主方项目管理的目标中, 进度目标是指 () 的时间目标。
 - A. 项目动用
 - B. 竣工验收
 - C. 联动试车
 - D. 保修期结束
4. 关于组织论及组织工具的说法, 正确的是 ()。
 - A. 管理职能分工反映的是一种动态组织关系
 - B. 工作流程图是反映工作间静态逻辑关系的工具
 - C. 组织结构模式和组织分工都是一种相对的静态组织关系
 - D. 组织结构模式反映一个组织系统中的工作任务分工和管理职能分工
5. 下列工程项目策划工作中, 属于决策阶段经济策划的是 ()。
 - A. 项目总投资规划
 - B. 项目总投资目标的分解
 - C. 项目建设成本分析
 - D. 技术方案分析和论证
6. 下列工程项目策划工作中, 属于实施阶段管理策划的是 ()。



- A. 项目实施期管理总体方案
- B. 生产运营期设施管理总体方案
- C. 生产运营期经营管理总体方案
- D. 项目风险管理与工程保险方案

7. 关于单代号网络计划绘图规则的说法, 正确的是()。

- A. 不允许出现虚工作
- B. 箭线不能交叉
- C. 不能出现双向箭头的连线
- D. 只能有一个起点节点, 但可以有多多个终点节点

8. 建设工程安全事故调查组应当提交事故调查报告的时间为()。

- A. 自事故发生之日起 30 日内
- B. 自调查组成立之日起 30 日内
- C. 自调查组成立之日起 60 日内
- D. 自事故发生之日起 60 日内

9. 根据建设项目信息的内容属性, 质量控制信息应归类为()。

- A. 组织类信息
- B. 技术类信息
- C. 管理类信息
- D. 经济类信息

10. 某工程签约合同价为 2400 万元, 总工期为 24 个月, 施工过程中业主增加工程 200 万元, 则根据比例分析法承包商可提出的合理工期索赔值为()。

- A. 1 个月
- B. 2 个月
- C. 3 个月
- D. 4 个月

11. 某工作最短估计时间是 5 天, 最长估计时间是 10 天, 最可能估计时间是 6 天。根据三时估算法, 该工作的持续时间是()天。

- A. 6.25
- B. 6.5
- C. 6.75

D. 7

选择卓越 选择成功

12. 根据《建设工程质量管理条例》，监理工程师应当按照（ ）的要求，采取旁站、巡视和平行检验等形式，对建设工程实施监理。

- A. 建设工程强制性标准条文
- B. 委托监理合同
- C. 工程监理规范
- D. 工程技术标准

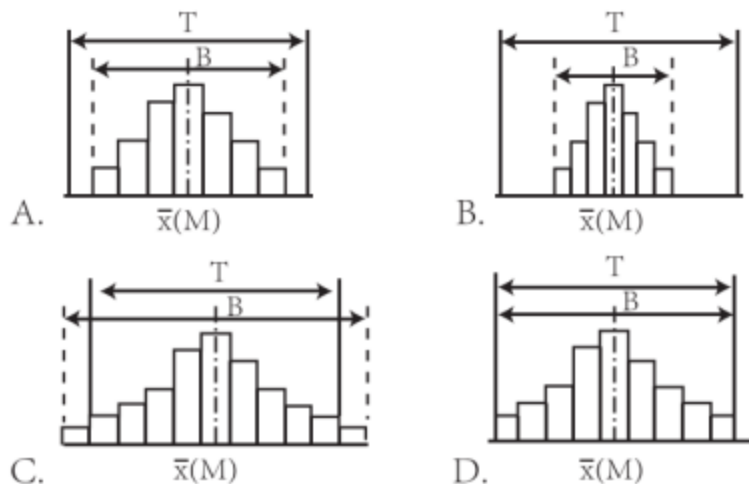
13. 关于 FIDIC 施工合同条件中采用 DAB (争端裁决委员会) 方式解决争议的说法，正确的是（ ）。

- A. 特聘争端裁决委员会的任期与合同一致
- B. 业主应按支付条件支付 DAB 报酬的 70%
- C. DAB 成员一般是工程技术和管理方面的专家
- D. DAB 提出的裁决具有强制性

14. 装配式建筑的混凝土预制构件出厂时，其混凝土强度不宜低于混凝土设计强度等级值的（ ）。

- A. 60%
- B. 75%
- C. 65%
- D. 70%

15. 下列直方图中，表明生产过程处于正常、稳定状态的是（ ）。



16. “施工现场在对人、机、环境进行安全治理的同时，还需治理安全管理措施”，这体现了安全事故隐患的（ ）原则。

- A. 冗余安全度治理
- B. 直接隐患与间接隐患并治

C. 单项隐患综合治理

D. 预防与减灾并重治理

17. 关于双代号时标网络计划的说法, 正确的是 ()。

A. 能在图上直接显示各项工作的最迟开始与完成时间

B. 工作间的逻辑关系可以设法表达, 但不易表达清楚

C. 没有虚箭线, 绘图比较简单

D. 工作的自由时差可以通过比较与其紧后工作间隔时间(取最小值)

18. 根据《建设工程项目总承包管理规范》, 属于工程总承包方启动阶段工作的是 ()。

A. 任命项目经理, 组建项目部

B. 编制项目计划, 召开开工会议

C. 编制初步设计文件

D. 做好施工开工前的准备工作

19. 关于风险量、风险等级、风险损失程度和损失发生概率之间关系的说法, 正确的是 ()。

A. 风险量越大, 损失程度越大

B. 损失发生的概率越大, 风险量越小

C. 风险等级与风险损失程度成反比关系

D. 损失程度和损失发生的概率越大, 风险量越大

20. 建设工程固体废物的处理方法中, 进行资源化处理的重要手段是 ()。

A. 减量化处理

B. 回收利用

C. 填埋处置

D. 稳定固化

21. 根据质量管理体系认证制度, 当在认证证书有效期内出现体系认证标准变更, 企业可采取的行动是 ()。

A. 申请复评

B. 重新换证

C. 认证暂停

D. 认证撤销

22. 国内实行建筑企业资质管理制度, 属于控制建设工程项目质量影响因素的 ()。

A. 人的因素



- B. 管理因素
- C. 方法的因素
- D. 环境因素

23. 关于项目进度计划和进度计划系统的说法, 正确的是 ()。

- A. 进度计划系统由多个进度计划组成, 是逐步形成的
- B. 进度计划是实施性的, 进度计划系统是控制性的
- C. 业主方编制的进度计划是控制性的, 施工方编制的进度计划是实施性的
- D. 进度计划是项目参与方编制的, 进度计划系统是业主方编制的

24. 根据《建设工程施工专业分包合同 (示范文本) 》, 关于发包人、承包人和分包人关系的说法, 正确的是 ()。

- A. 发包人向分包人提供具备施工条件的施工场地
- B. 就分包范围内的有关工作, 承包人随时可以向分包人发出指令
- C. 分包人可直接致函发包人或工程师
- D. 分包合同价款与总承包合同相应部分价款存在连带关系

25. 在建设工程质量过程验收中, 分项工程质量验收的组织者是 ()。

- A. 施工单位项目负责人
- B. 建设单位项目负责人
- C. 总监理工程师
- D. 专业监理工程师

26. 建设工程项目质量管理的 PDCA 循环中, 质量处置 (A) 阶段的主要任务是 ()。

- A. 明确质量目标并制定实现目标的行动方案
- B. 将质量计划落实到工程项目的施工作业技术活动中
- C. 对质量问题进行原因分析, 采取措施予以纠正
- D. 对计划实施过程进行科学管理

27. 关于安全生产教育培训的说法, 正确的是 ()。

- A. 企业新员工按规定经过三级安全教育和实际操作训练后即可上岗
- B. 项目级安全教育由企业安全生产管理部门负责人组织实施, 安全员协助
- C. 班组级安全教育由项目负责人组织实施, 安全员协助
- D. 企业安全教育培训包括对管理人员、特种作业人员和企业员工的安全教育

28. 某土石方工程采用混合计价。其中土方工程采用总价包干 14 万元; 石方工程采用综合单价合同,

单价为 100 元 / m^3 。该工程有关工程量和价格资料见下表，则该工程结算价款为（ ）万元。

项目	估计工程量 (m^3)	实际工程量 (m^3)	合同单价 (元 / m^3)
土方工程	3300	3600	/
石方工程	2000	2500	100

A. 34

B. 39

C. 37

D. 42

29. 下列合同实施偏差处理措施中，属于合同措施的是（ ）。

A. 变更施工方案

B. 调整工作计划

C. 采取索赔手段

D. 增加经济投入

30. 某项目招标时，因工程初期很难描述工作范围和性质，无法按常规编制招标文件，则适宜采用的合同形式是（ ）。

A. 成本加奖金合同

B. 成本加固定费用合同

C. 最大成本加费用合同

D. 成本加固定比例费用合同

31. 建设工程项目施工成本控制涉及的时间范围是（ ）。

A. 从施工准备开始至项目交付使用为止

B. 从工程投标开始至项目竣工结算完成为止

C. 从施工准备开始至项目竣工结算完成为止

D. 从工程投标开始至项目保证金返还为止

32. 某工作持续时间 2 天，有两项紧前工作和三项紧后工作，紧前工作的最早开始时间分别是第 3 天，第 6 天（计算坐标系），对应的持续时间分别是 5 天、1 天；紧后工作的最早开始时间分别是第 15 天、第 17 天、第 19 天、对应的总时差分别是 3 天、2 天、0 天。该工作的总时差是（ ）天。

A. 9

B. 8



C. 10

D. 13

33. 下列职业健康安全管理体系的基本要素中, 属于核心要素的是()。

A. 记录控制

B. 文件控制

C. 目标和方案

D. 应急准备和响应

34. 某基坑支护工程采用土钉墙支护方式, 在施工过程质量检测试验时的主要检测试验参数是()。

A. 抗拔力

B. 墙身完整性

C. 墙体强度

D. 锁定力

35. 根据项目总进度目标论证的工作步骤, 进度计划系统结构分析的紧后工作是()。

A. 项目的工作编码

B. 项目结构分析

C. 编制各层进度计划

D. 编制总进度计划

36. 某施工单位为订立某工程项目建造合同共发生差旅费、投标费 50 万元。该项目工程完工时共发生人工费 600 万元, 差旅费 5 万元, 管理人员工资 98 万元, 材料采购及保管费 15 万元。根据《企业会计准则第 15 号—建造合同》, 间接费用是() 万元。

A. 55

B. 55

C. 103

D. 70

37. 用于保证承包人能够按合同规定进行施工, 合理使用发包人已支付的全部预付金额的工程担保是()。

A. 支付担保

B. 预付款担保

C. 投标担保

D. 履约担保

38. 下列质量控制工作中，属于施工作业环境因素控制的工作是（ ）。

- A. 建立统一的现场施工组织系统
- B. 严格落实施工组织设计，保证现场施工条件
- C. 制定应对极端天气的专项应急预案
- D. 根据工程岩土地质资料采取基坑加固方案

39. 某工程发生质量事故导致 12 人重伤，按照事故损失的等级分级，该质量事故属于（ ）。

- A. 特别重大事故
- B. 较大事故
- C. 重大事故
- D. 一般事故

40. 关于如下横道图进度计划的说法正确的是（ ）。

工作名称	时间（周）									
	一	二	三	四	五	六	七	八	九	十
基础土方	1	2	3							
基础垫层		1	2	3						
切砖基础			1	2	3					
圈梁浇筑				1		2		3		
基础回填								1	2	3

- A. 如果不要求工程连续，工期可压缩 1 周
- B. 圈梁浇筑和基础回填间的流水步距是 2 周
- C. 所有工作都没有机动时间
- D. 圈梁浇筑工作的流水节拍是 2 周

41. 某工程项目进行月(季)度成本分析时，发现属于预算定额规定的“政策性”亏损，则应采取的措施是（ ）。

- A. 从控制支出着手，把超支额压缩到最低限度
- B. 增加变更收入，弥补政策亏损
- C. 将亏损成本转入下一月(季)度
- D. 停止施工生产，并报告业主方

42. 应用曲线法进行施工成本偏差分析时，已完工作实际成本曲线与已完工作预算成本曲线的竖向距离表示（ ）。

- A. 成本累计偏差
- B. 进度累计偏差

C. 进度局部偏差

D. 成本局部偏差

43. 项目管理实施规划的编制工作包括:①分析项目具体特点和环境条件;②熟悉相关的法规和文件;③了解相关方的要求;④履行报批手续;⑤实施编制活动。正确的工作程序是()。

A. ③①②⑤④

B. ①②③④⑤

C. ①③②⑤④

D. ③②①④⑤

44. 建筑施工企业因暂时生产经营困难,无法按劳动合同约定日期支付工资的应当向劳动者说明情况,并与工会或职工代表协商一致后,可以延期支付工资,但最长不得超过()日。

A. 45

B. 60

C. 30

D. 90

45. 某混凝土结构出现宽度为 0.5mm 的裂缝且裂缝深度较深,应采用的处理方法是()。

A. 灌浆修补法

B. 表面密封法

C. 嵌缝封闭法

D. 粘钢加固法

46. 关于某起重信号工病休 7 个月后重返工作岗位的说法,正确的是()。

A. 应重新进行安全技术理论学习,经确认后合格后上岗作业

B. 应在从业所在地考核发证机关申请备案后上岗作业

C. 应重新进行实际操作考试,经确认后合格后上岗作业

D. 应重新进行安全技术理论学习,实际操作考试,经确认后合格后上岗作业

47. 项目信息门户建立和运行的理论基础是()。

A. 绩效优化理论

B. 项目集成理论

C. 远程合作理论

D. 网络互联理论

48. 建设工程质量监督机构对地基基础的混凝土强度进行监督检测,在质量监督的性质上属()。

- A. 建设行为监督
- B. 工程质量行为监督
- C. 工程实体质量监督
- D. 业务管理监督

49. 关于建设工程合同订立程序的说法, 正确的是()。

- A. 招标人通过媒体发布招标公告, 称为承诺
- B. 招标人向符合条件的投标人发出招标文件, 称为要约邀请
- C. 投标人向招标人提交投标文件, 称为承诺
- D. 招标人向中标人发出中标通知书, 称为要约邀请

50. 项目目标动态控制工作包括: ①确定目标控制的计划值, ②分解项目目标, ③收集项目目标的实际值, ④定期比较计划值和实际值, ⑤纠正偏差, 正确的工作流程是()。

- A. ①③②⑤④
- B. ②①③④⑤
- C. ③②①④⑤
- D. ①②③④⑤

51. 某建设工程项目在施工中发生下列人工费, 完成业主要求的合同外工作, 花费 3 万元, 由于业主原因导致施工工效降低, 使人工费增加 3 万元, 施工机械故障造成人员误工损失 1 万元, 则施工单位可向业主索赔的合理人工费为() 万元。

- A. 3
- B. 4
- C. 6
- D. 7

52. 按照国际通用的预警信号颜色表示, 安全状况为“受到事故的严重威胁”时, 预警信号颜色及等级为()。

- A. 黄色, II 级预警
- B. 橙色, II 级预警
- C. 橙色, III 级预警
- D. 黄色, III 级预警

53. 下列施工现场噪声控制的措施中, 属于声源控制的是()。

- A. 利用消声器阻止传播



- B. 利用吸声材料吸收声能
- C. 采用低噪声设备和加工工艺
- D. 利用隔声屏障阻碍噪声传播

54. 某分项工程月计划完成工程量为 3200 m^2 , 计划单价为 15 元/m^2 , 月底承包商实际完成工程量为 2800 m^2 , 实际单价为 20 元/m^2 , 则该工程当月的计划工作预算费用(BCWS)为()元。

- A. 42000
- B. 48000
- C. 56000
- D. 64000

55. 某工程承包人于 2019 年 5 月 15 日提交了竣工验收申请报告, 6 月 10 日工程竣工验收合格, 6 月 15 日发包人签发了工程接收证书, 根据《建设工程施工合同(示范文本)》通用条款, 该工程的缺陷责任期、保修期起算日分别为()。

- A. 6 月 10 日、6 月 15 日
- B. 5 月 15 日、6 月 10 日
- C. 5 月 15 日、6 月 15 日
- D. 6 月 15 日、6 月 10 日

56. 装配式混凝土建筑预制构件进场时需检查()。

- A. 生产记录
- B. 质量验收记录
- C. 套筒灌浆记录
- D. 机械连接报告

57. 建设工程项目施工成本按构成要素可分解为()。

- A. 直接费、间接费、利润、税金等
- B. 单位工程施工成本、分部工程施工成本、分项工程施工成本等
- C. 人工费、材料费、施工机具使用费、措施项目费等
- D. 人工费、材料费、施工机具使用费、企业管理费等

58. 建设工程施工招标投标程序中, 评标阶段初步评审环节对商务标的审查内容是()。

- A. 标书的计价方式
- B. 标书的优惠条件
- C. 报价的构成和取费标准



D. 报价计算的正确性

59. 施工项目成本核算的程序中, 将每个月应计入工程成本的生产费用, 在各个成本对象之间进行分配和归集, 计算各工程成本后需进行的工作是()。

- A. 对未完成工程进行盘点, 确定本期已完工程实际成本
- B. 对所发生的费用进行审核, 确定应计入成本的费用和期间费用
- C. 将应计入工程成本的各项费用, 区分计入本月或其他月份的工程成本
- D. 将已完成工程成本转入工程结算成本

60. 下列质量风险应对策略中, 属于风险转移策略的是()。

- A. 施工单位合理安排工期, 避开可能发生的自然灾害对质量的影响
- B. 施工单位在施工中有针对性地制定质量事故应急预案
- C. 建设单位在工程发包时, 要求承包单位提供履约担保
- D. 建设单位在工程预算价格中预留一定比例的不可预见费

61. 关于按规定向有关部门报告建设工程安全事故情况的说法, 正确的是()。

- A. 事故发生后, 事故现场有关人员应当于 1 小时内向本单位安全负责人报告
- B. 专业工程施工中出现安全事故的, 可以只向行业主管部门报告
- C. 事故现场人员可以直接向事故发生地县级以上人民政府安全生产监督管理部门报告
- D. 安全生产监督管理部门每级上报的时间不得超过 4 小时

62. 根据《建设工程安全生产管理条例》对达到一定规模的危险性较大的分部(分项)工程编制专项施工方案, 经施工单位技术负责人和()签字后实施。

- A. 项目经理
- B. 项目技术负责人
- C. 业主方项目负责人
- D. 总监理工程师

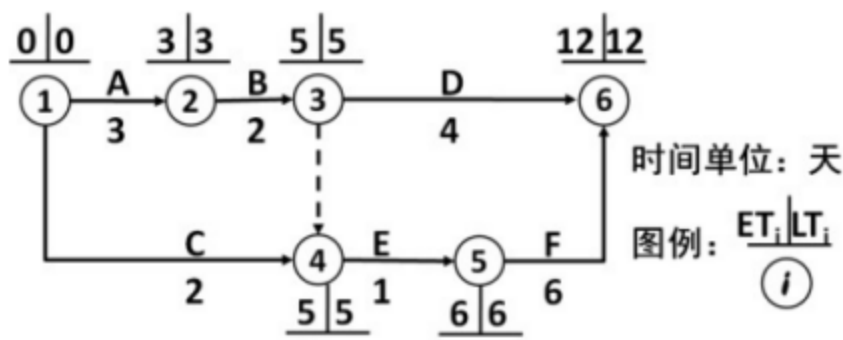
63. 关于专业工程分包人责任和义务的说法, 正确的是()。

- A. 分包人必须服从发包人直接发出的指令
- B. 必须完成规定的设计内容, 并承担由此发生的费用
- C. 分包人应履行总包合同中与分包工程有关的承包人的义务, 另有约定除外
- D. 在合同约定的时间内, 向监理人提交施工组织设计, 并在批准后执行

64. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》, 除另有约定外, 国内工程中通常由发包人投保的险种是()。

- A. 工伤保险
- B. 人身意外伤害险
- C. 执业责任险
- D. 建筑工程一切险

65. 某工程网络计划图如下，工作 D 的最迟开始时间是第（ ）天。



- A. 3
- B. 5
- C. 6
- D. 8

66. 根据建设工程项目管理规范，项目管理机构负责人的职责包括（ ）。

- A. 参与组建项目管理机构
- B. 对各类资源进行质量监控和动态管理
- C. 主持编制项目管理目标责任书
- D. 确定项目管理实施目标

67. 在项目成本分析的依据中，既可对已经发生的经济活动进行核算，又可对尚未发生的经济活动进行核算的方式是（ ）。

- A. 会计核算
- B. 成本核算
- C. 业务核算
- D. 统计核算

68. 某装饰工程共有墙纸裱糊、墙面软包两项相互独立的施工过程，每项施工过程包括备料、运输、现场施工三项工作，墙纸裱糊各项工作的持续时间分别为 2、1、6 天，墙面软包各项工作的时间分别是 3、2、4 天；由于运输工具的限制，每天只能运输一项施工过程的材料，该装饰工程的最短施工工期是（ ）。

- A. 9



B. 10

C. 11

D. 12

69. 建设工程项目施工成本管理是指在保证工期和质量要求的情况下, 采用相应管理措施()。

A. 全面分析实际成本的变动状态

B. 严格控制计划成本的变动范围

C. 实际成本控制在计划范围内

D. 把计划成本控制在目标范围内

70. 某工程施工成本计划采用时间—成本累计曲线(S 曲线)表示, 因进度计划中存在有时差的工作, S 形曲线必然被包络在由全部工作都按()的曲线所组成的“香蕉图”内。

A. 最早开始时间开始和最迟开始时间开始

B. 最早开始时间开始和最早完成时间开始

C. 最迟开始时间开始和最迟完成时间开始

D. 最早开始时间开始和最迟完成时间开始

二、多项选择题(共 10 题, 每题 2 分。每题的备选项中, 有 2 个或 2 个以上符合题意, 至少有 1 个错项。错选, 本题不得分; 少选, 所选的每个选项得 0.5 分)

71. 关于网络计划中工作自由时差(FFi 或 i_j)说法, 正确的有()。

A. 自由时差是在不影响工期的前提下, 工作所具有的机动时间

B. $FFi = \min\{LAG_{ij}\}$ (LAG_{ij} 是本工作和紧后工作之间的间隔时间)

C. $FF_{ij} = \min\{ES_{jk} - EF_{jk}\}$ (ES_{jk} 是所有紧后工作的最早开始时间)

D. $FF_{ij} = \min\{ET_j\} - ET_i - D_{ij}$ (ET_j 是指所有紧后工作开始节点的最早时间)

E. 时标网络计划中, 自由时差是该工作与紧后工作间最短波形线的长度

72. 在项目的实施阶段, 项目总进度包括()。

A. 设计工作进度

B. 可行性研究工作进度

C. 招标工作进度

D. 物资采购工作进度

E. 用户管理工作进度

73. 履约担保的形式包括()。

A. 保兑支票

- B. 银行保函
- C. 信用证明
- D. 担保书
- E. 保证金

74. 关于施工总承包管理模式的说法, 正确的有()。

- A. 施工总承包管理模式分包合同价对业主是透明的
- B. 施工总承包管理的招标可以不依赖完整的施工图
- C. 施工总承包管理单位负责对分包单位的质量、进度进行控制
- D. 施工总承包管理单位应自行完成主体结构工程的施工
- E. 一般情况下, 由施工总承包管理单位与分包单位签订分包合同

75. 下列工程质量事故发生的原因中, 属于技术原因的有()。

- A. 材料质量检验不严
- B. 盲目抢工
- C. 施工工艺错误
- D. 结构设计错误
- E. 台风天气

76. 关于单价合同的说法, 正确的有()。

- A. 投标报价单中总价和单价计算结果不一致时, 以单价为准调整总价
- B. 对于投标书中出现明显的数字计算错误, 业主有权利先作修改再评标
- C. 采用单价合同时, 业主和承包人都担心存在工程量方面的风险
- D. 采用变动单价合同时, 承包人的风险相对较小
- E. 采用固定单价合同时, 业主招标准备时间较长

77. 根据《中华人民共和国招标投标法》, 下列项目宜采用公开招标方式确定承包人的有()。

- A. 技术复杂且潜在投标人较少的项目
- B. 大型基础设施项目
- C. 部分使用国有资金投资的项目
- D. 使用国际组织援助资金的项目
- E. 关系公众安全的公共事业项目

78. 施工项目专项成本分析包括()。

- A. 月度成本分析

- B. 年度成本分析
- C. 成本盈亏异常分析
- D. 工期成本分析
- E. 资金成本分析

79. 关于工作任务分工和管理职能分工的说法, 正确的有()。

- A. 管理职能是由管理过程的多个工作环节组成
- B. 在一个项目实施的全过程中, 应视具体情况对工作任务分工进行调整
- C. 项目职能分工表既可用于项目管理, 也可用于企业管理
- D. 项目各参与方应编制统一的工作任务分工表和管理职能分工表
- E. 编制任务分工表前应对项目实施各阶段的具体管理工作进行详细分解

80. 根据《建筑施工组织设计规范》, 施工管理计划包括()。

- A. 进度管理计划
- B. 质量管理计划
- C. 安全管理计划
- D. 运营管理计划
- E. 环境管理计划

81. 某分项工程采用赢得值法分析得到: 已完工作预算费用(BCWP) > 计划工作预算费用(BCWS) > 已完工作实际费用(ACWP), 则该工程()。

- A. 费用节余
- B. 进度提前
- C. 费用超支
- D. 进度延误
- E. 费用绩效指数大于 1

82. 根据对装配式混凝土结构预制构件质量控制点的要求, 需要设置的质量控制点包括()。

- A. 预制构件出厂强度
- B. 预制构件混凝土养护
- C. 预制构件吊装位置
- D. 预制构件运输
- E. 预制构件预留孔洞

83. 下列建设工程施工现场的防治措施中, 属于大气污染防治措施的有()。



- A. 清理高大建筑物的施工垃圾时使用封闭式容器
 - B. 施工现场道路指定专人定期洒水清扫
 - C. 机动车安装减少尾气排放的装置
 - D. 拆除旧建筑时，适当洒水
 - E. 化学用品妥善保管，库内存放避免污染
84. 生产安全事故综合应急预案的主要内容包括（ ）。
- A. 事故危害程度分析
 - B. 信息发布
 - C. 应急响应
 - D. 培训与演练
 - E. 施工单位的危险性分析
85. 一个完整的施工企业安全生产管理预警体系由（ ）构成。
- A. 事故预警系统
 - B. 外部环境预警系统
 - C. 预警信息管理系统
 - D. 预警评价分析系统
 - E. 内部管理不良预警系统
86. 下列工作任务中，属于工程施工阶段监理人员工作任务的有（ ）。
- A. 核验施工测量放线
 - B. 验收隐蔽工程
 - C. 参与编写施工招标文件
 - D. 检查施工单位实验室
 - E. 审查施工进度计划
87. 项目风险管理过程中，项目风险评估包括（ ）。
- A. 分析各种风险的损失量
 - B. 确定风险因素
 - C. 编制项目风险识别报告
 - D. 分析各种风险因素发生的概率
 - E. 确定各种风险的风险量和风险等级
88. 合同实施偏差处理的调整措施包括（ ）。



- A. 法律措施
- B. 组织措施
- C. 技术措施
- D. 经济措施
- E. 监管措施

89. 下列建设工程项目施工费用中, 属于直接费用的有()。

- A. 人工费
- B. 材料费
- C. 管理人员工资
- D. 机械费
- E. 差旅交通费

90. 关于成本核算方法的说法, 正确的有()。

- A. 项目财务部一般采用表格法进行成本核算
- B. 会计核算法适用与工程项目内各岗位成本的责任核算
- C. 表格核算法的基础是施工项目内部各环节的成本核算
- D. 会计核算法科学严密, 覆盖面积较大
- E. 表格核算法精度不高, 覆盖面较小

91. 关于按工程实施阶段编制施工成本计划的说法, 正确的有()。

- A. 可在网络图的基础上进一步扩充得到
- B. 可以用成本计划直方图的方式表示
- C. 可以用时间—成本累积取消表示
- D. 可根据现金筹措情况在“香蕉图”内调整S形曲线
- E. 按最早时间安排工作可节约资金贷款利息

92. 关于双代号网络计划中线路的说法, 正确的有()。

- A. 长度最短的线路称为非关键线路
- B. 一个网络图中可能有一条或多条关键线路
- C. 线路中各项工作持续时间之和就是该线路的长度
- D. 线路中各节点应从小到大连续编号
- E. 没有虚工作的线路称为关键线路

93. 对某模板工程表面平整度、截面尺寸、平面水平度、垂直度、标高等项目进行抽样检查, 按照排

列图法对抽样数据进行数据分析,发现其质量问题累计频率分别 30%, 60%, 75%, 89%和 100%,则 A 类质量问题包括()。

- A. 表面平整度
- B. 垂直度
- C. 标高
- D. 截面尺寸
- E. 平面水平度

94. 在建设工程项目施工索赔中,可索赔的合理人工费包括()。

- A. 不可抗力造成的工期延长导致的工资增加费用
- B. 完成合同之外的额外工作所花费的人工费用
- C. 超过法定工作时间加班劳动的人工费用
- D. 法定人工费增长费用
- E. 非承包人责任工程延期导致的人工窝工费

95. 施工质量管理的 PDCA 循环中,检查 C(check)包括()。

- A. 监理单位的平行检查
- B. 作业者的自检
- C. 作业者的互检
- D. 政府部门的监督检查
- E. 专职管理者的专检

96. 下列项目进度控制的措施中,属于经济措施的有()。

- A. 编制工程网络计划
- B. 分析影响进度的资源风险
- C. 编制资源需求计划
- D. 采取激励措施
- E. 分析资金供应条件

97. 关于横道图进度计划的说法,正确的有()。

- A. 能直接显示工作的开始和完成时间
- B. 计划调整工作量大
- C. 便于进行资源优化和调整
- D. 可将工作简要说明直接放在横道上



E. 有严谨的时间参数计算, 可使用电脑自动编制

98. 根据《建设工程施工合同示范文本》, 除专用合同条款另有约定外, 发包人的责任和义务主要有 ()。

- A. 最迟于开工日期 14 天前向承包人发出开工通知
- B. 应按照约定向承包人免费提供图纸
- C. 提供场外交通设施的技术参数和具体条件
- D. 提供“三通一平”施工条件
- E. 提供正常施工所需的出入施工现场的交通条件

99. 住宅工程质量分户验收的内容有 ()。

- A. 地面工程质量
- B. 门窗工程质量
- C. 供暖工程质量
- D. 防水工程质量
- E. 电梯工程质量

100. 下列工程进度计划系统的构成内容中, 属于由不同功能进度计划组成的有 ()。

- A. 施工总进度计划、主体工程施工进度计划、钢结构工程施工计划
- B. 设计进度计划、物资采购进度计划、施工管理机构的操作性进度计划
- C. 业主方的控制性进度计划、项目部的月度进度计划
- D. 企业的年度进度计划、项目部的月度进度计划
- E. 企业投标的指导性进度计划、项目部的实施性进度计划



2019 年全国一级建造师《建设工程项目管理》考试真题答案及解析

一、单项选择题(共 20 题, 每题 1 分。每题的备选项中, 只有 1 个最符合题意)

1. 答案: A

解析: 建设工程管理的任务中, 属于为工程使用增值的有: 确保工程使用安全、有利于环保、有利于节能、满足最终用户的使用功能、有利于降低工程运营成本、有利于工程维护。选项 BCD 属于工程建设增值。

2. 答案: D

解析: 2017 年 9 月发布的 PMBOK 指南第六版提出项目经理应具备四种技能: 项目管理技术、领导力、商业管理技能和战略管理技能。

3. 答案: A

解析: 业主方项目管理服务于业主的利益, 其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标, 也即项目交付使用的时间目标, 如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标等。

4. 答案: C

解析: A 项、D 项错误, 组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。B 项错误, 工作流程图用表的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系, 他可用于描述工作流程组织, 工作流程组织反映的是一个组织

系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系。

5. 答案：C

解析：A 项属于项目决策阶段项目定义和项目目标论证。B 项属于项目实施阶段项目目标的分析和再论证。D 项属于项目决策阶段技术策划。

6. 答案：D

解析：A 项、B 项、C 项属于项目决策阶段管理策划。

7. 答案：C

解析：A 选项错误，单代号网络计划可以出现虚工作。B 选项说法错误，正确说法是箭线不宜交叉。D 选项错误，单代号网络计划只能有一个起点节点和一个终点节点。

8. 答案：D

解析：事故调查组应当自事故发生之日起 60 日内提交事故调查报告。

9. 答案：B

解析：质量控制信息应当归类为技术类信息。项目信息的分类：1. 组织信息：编码信息+组织信息 2. 管理信息：进度控制信息+管理信息 3. 经济信息：投资控制信息+工作量控制信息 4. 技术信息：技术+质量控制信息

10. 答案：B

解析：本题用比例分析法计算工期索赔值：工期索赔值=原工期×新增工程量/原工程量=24×200/2400=2。

11. 答案：B

解析：三时估算法计算工作持续时间：持续时间=(最短估计时间+最可能估计时间×4+最长估计时间)/6=6.5 天。

12. 答案：C

解析：在《建设工程质量管理条例》中规定，监理工程师应当按照工程监理规范的要求，采取旁站、巡视和平行检验等形式，对建设工程实施监理。

13. 答案：C

解析：A 项错误，特聘争端裁决委员，由只在发生争端时任命的一名或三名成员组成，他们的任期通常在 DAB 对该争端发出其最终决定时期满。B 项错误，业主和承包商应该按照支付条件各自支付其中的一半。D 项错误，由于 DAB 提出的裁决不是强制性的，不具有终局性，合同双方或一方对裁决不满意，仍然可以提请仲裁或诉讼。

14. 答案：B



解析：混凝土预制构件出厂时的混凝土强度不宜低于设计混凝土强度等级值的 75%。

15. 答案：A

解析：B 项属于居中，且边界与上下界限有较大距离，质量能力偏大，不经济；C 项属于超出上下界限，质量不合格；D 项属于临界状态，易出现不合格。

16. 答案：B

解析：事故直接隐患与间接隐患并治原则：对人、机、环境系统进行安全治理的同时，还需治理安全管理措施。

17. 答案：D

解析：自由时差等于该工作与其紧后工作时间间隔的最小值，D 选项正确。A 选项错误，双代号时标网络计划是按各个工作最早开始时间编制，所以图上直接显示的是各项工作的最早开始和最早完成。B 选项错误，双代号时标网络计划可以清楚表达工作间的逻辑关系。C 选项错误，双代号时标网络计划有虚箭线来表示虚工作，并且必须以垂直的虚箭线表示。

18. 答案：A

解析：根据《建设项目工程总承包管理规范》，项目启动阶段，有工程总承包企业在合同条件下任命项目经理、组建项目部。

19. 答案：D

解析：风险量反映不确定的损失程度和损失发生的概率。若某个可能发生的事件其可能的损失程度和发生的概率都很大，则其风险量就很大。

20. 答案：B

解析：固体废物处理的基本思想是：采取资源化、减量化和无害化的处理，对固体废物产生的全过程进行控制。回收利用是对固体废物进行资源化的重要手段之一。

21. 答案：B

解析：在认证证书有效期内，出现体系认证标准变更、体系认证范围变更、体系认证证书持有者变更，可按规定重新换证。

22. 答案：A

解析：我国实行建筑业企业经营资质管理制度、市场准入制度、执业资格注册制度、作业及管理人员持证上岗制度等，从本质上说，都是对从事建设工程活动的人的素质和能力进行必要的控制。

23. 答案：A

解析：B 选项错误，进度计划系统由进度计划组成，不存在相对的控制性、实施性；C 选项错误，各方按各自工作内容，编制各自的控制性、指导性、实施性进度计划；D 选项错误，进度计划和进度计划系

统，各方按各自需求都可自行编制。

24. 答案：B

解析：A 选项错误，发包人向承包人提供施工场地；C 选项错误，分包人不可直接致函发包人或工程师，除非在承包人授权的情况下。一般情况下，分包人和发包人之间永远隔着总包；D 选项错误，合同价款不连带。

25. 答案：D

解析：

	组织者	参加者	应符合要求
检验批 (最小单元)	专监	质检员专业工长	主控项目的质量经抽样检验均应合格（具有否决权）； 一般项目的质量经抽样检测合格； 具有完整的施工操作依据，质量验收记录
分项工程	专监	各专业技术负责人	所含检验批的质量均应验收合格； 所含检验批的质量验收记录应完整。
分部工程	总监	施工单位项目负责人及项目技术负责人	1 所含分项工程的质量均应验收合格； 2. 质量控制资料应完整； 3 有关安全、节能、环保和主要使用功能的抽检检验结果应符合相应规定； 4 观感质量符合要求。
单位工程	建设单位	业主、勘察、设计、施工单位及监理单位负责人	1 所含分部工程的质量均应验收合格； 质量控制资料应完整； 所含分部工程有关安全、节能、环保和主要使用功能的抽检检验结果应符合相应规定； 4. 主要使用功能的抽查结果应符合相关专业质量验收规范的规定； 5 观感质量符合要求。

26. 答案：C

解析：质量管理的 PDCA 循环

(1) 计划 P —— 定质量目标，定行动方案。

(2) 实施 D —— 行动方案部署交底，落实具体的作业技术活动。

(3)检查 C ——检查是否严格执行了计划的行动方案,执行的结果。

(4)处置 A ——及时进行原因分析,采取必要的措施,予以纠偏和预防改进。

27. 答案: D

解析: A 选项错误,企业新员工按规定经过三级安全教育和实际操作训练,并考核合格后方可上岗; B 选项错误,项目(或工区、工程处、施工队)级安全教育由项目级负责人组织实施,专职或兼职安全员协助; C 选项错误,班组级安全教育由班组长组织实施。

28. 答案: B

解析: $140000 + 100 \times 2500 = 390000$ 元。

29. 答案: C

解析: A 选项属于技术措施; B 选项属于组织措施; D 选项属于经济措施。

30. 答案: D

解析: 成本加酬金合同的形式

(1)成本加固定费用合同——工程总成本一开始估计不准,可能变化不大的情况下,可采用此合同。

(2)成本加固定比例费用合同——工程初期很难描述工作范围和性质,或工期紧迫,无法按常规编制招标文件招标时采用。

(3)成本加奖金合同——图纸、规范等准备不充分,不能据以确定合同价格,而仅能制定一个估算指标时可采用这种形式。

(4)最大成本加费用合同——当设计深度达到可以报总价的深度,投标人报一个工程成本总价和一个固定的酬金(包括各项管理费、风险费和利润)。

31. 答案: D

解析: 建设工程项目施工成本控制应贯穿于项目从投标阶段开始直至保证金返还的全过程,它是企业全面成本管理的重要环节。

32. 答案: B

解析: 根据紧前工作的最早开始时间分别是第 3 天、第 6 天(计算坐标系),对应的持续时间分别是 5 天、1 天可以计算出本工作最早开始时间为各紧前工作最早开始时间加上持续时间的最大值即 $\max\{(5+3), (6+1)\} = 8$, 那么该工作最早完成时间为 $8+2=10$; 根据紧后工作的最早开始时间分别是第 15 天、第 17 天、第 19 天,对应的总时差分别是 3 天、2 天、0 天可计算出各紧后工作的最迟开始时间是最早开始时间加上其总时差,分别为 $15+3=18$ 、 $17+2=19$ 、 $19+0=19$; 则本工作的最迟完成时间等于紧后工作最迟开始时间的最小值,即 $\min\{18, 19, 19\} = 18$; 最后,该工作的总时差等于最迟完成时间减去最早完成时间,即 $18-10=8$ 。

33. 答案: C

解析：核心要素包括以下 10 个要素：职业健康安全方针：对危险源辨识、风险评价和控制措施的确
定；法律法规和其他要求；目标和方案；资源、作用、职责、责任和权限；合规性评价；运行控制；绩效
测量和监视；内部审核；管理评审。7 个辅助性要素包括：能力、培训和意识；沟通、参与和协商；文件；
文件控制；应急准备和响应；事件调查、不符合、纠正措施和预防措施；记录控制。

34. 答案：A

解析：施工过程质量检测试验主要内容(部分)

类别	检测试验项目	主要检测试验参数	备注
基坑支护	土钉墙	土钉抗拔力	
	水泥土墙	墙身完整性	
		墙体强度	设计有需要时
	锚杆、锚索	锁定力	

35. 答案：A

解析：建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：

- (1) 调查研究和收集资料。
- (2) 项目结构分析。
- (3) 进度计划系统的结构分析。
- (4) 项目的工作编码。
- (5) 编制各层进度计划。
- (6) 协调各层进度计划的关系，编制总进度计划。
- (7) 若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整。
- (8) 若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

36. 答案：C

解析：间接费用是企业下属的施工单位或生产单位为组织和管理施工生产活动所发生的费用。为订立
某工程项目建造合同共发生差旅费、投标费 50 万元、材料采购及保管费 15 万元都是其他直接费用，人工
费 600 万元是直接人工费，而差旅费 5 万元和管理人员工资 98 万元为间接费用。

37. 答案：B

解析：预付款担保，是指承包人与发包人签订合同后领取预付款之前，为保证正确、合理使用发包人
支付的预付款而提供的担保。支付担保，是中标人要求招标人提供的保证履行合同中约定的工程款支付义
务的担保。投标担保，是指投标人向招标人提供的担保，保证投标人一旦中标即按中标通知书、投标文件

和招标文件等有关规定与业主签订承包合同。履约担保，是指招标人在招标文件中规定的要求中标的投标人提交的保证履行合同义务和责任的担保。

38. 答案：B

解析：A 选项为管理环境因素控制，C、D 选项为自然环境因素控制。

39. 答案：B

解析：按事故造成损失的程度分级：

(1) 特别重大事故，是指造成 30 人以上死亡，或者 100 人以上重伤，或者 1 亿元以上直接经济损失的事故。

(2) 重大事故，是指造成 10 人以上 30 人以下死亡，或者 50 人以上 100 人以下重伤，或者 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失的事故。

(3) 较大事故，是指造成 3 人以上 10 人以下死亡，或者 10 人以上 50 人以下重伤，或者 1000 万元以上 5000 万元以下直接经济损失的事故。

(4) 一般事故，是指造成 3 人以下死亡，或者 10 人以下重伤，或者 100 万元以上 1000 万元以下直接经济损失的事故。

40. 答案：D

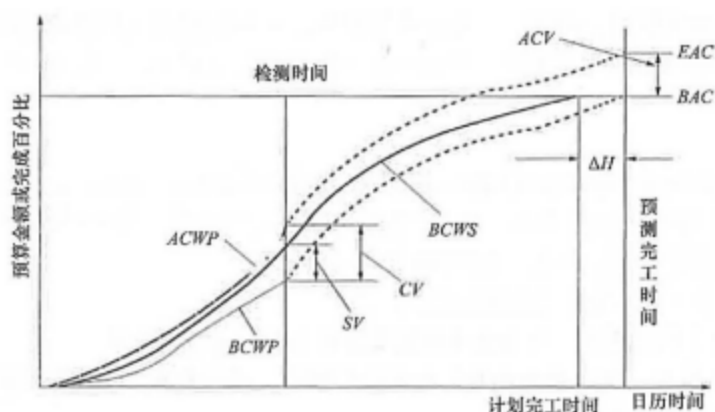
解析：A 项错误，本横道图时间已为最紧凑安排；B 项错误，圈梁浇筑和基础回填间的流水步距是 4 周；C 项错误，在基础回填工作中，因为受限于基础回填的施工段 3，所以基础回填的施工段 1 和施工段 2 可以左移，因此具有机动时间。

41. 答案：A

解析：通过对各成本项目的成本分析，可以了解成本总量的构成比例和成本管理的薄弱环节。例如：在成本分析中，若发现人工费、机械费等项目大幅度超支，则应该对这些费用的收支配比关系进行研究，并采取应对措施，防止今后再超支。如果是属于规定的“政策性”亏损，则应从控制支出着手，把超支额压缩到最低限度。

42. 答案：A

解析：



43. 答案：A

解析：项目管理实施规划的编制程序：(1)了解相关方的要求；(2)分析项目具体特点和环境条件；(3)熟悉相关法规和文件；(4)实施编制活动；(5)履行报批手续。

44. 答案：C

解析：建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的，应当向劳动者说明情况，并经与工会或职工代表协商一致后，可以延期支付工资，但最长不得超过 30 日。超过 30 日不支付劳动者工资的，属于无故拖欠工资行为。

45. 答案：A

解析：当裂缝宽度不大于 0.2mm 时，可采用表面密封法；当裂缝宽度大于 0.3mm 时，采用嵌缝密闭法；当裂缝较深时，则应采取灌浆修补的方法。

46. 答案：C

解析：《建设工程安全生产管理条例》第二十五条规定：“垂直运输机械作业人员、起重机械安装拆卸工、爆破作业人员、起重信号工、登高架设作业人员等特种作业人员，必须按照国家有关规定经过专门的安全作业培训，并取得特种作业操作资格证书后，方可上岗作业。”专门的安全作业培训，是指由有关主管部门组织的专门针对特种作业人员的培训，也就是特种作业人员在独立上岗作业前，必须进行与本工种相适应的、专门的安全技术理论学习和实际操作训练。经培训考核合格，取得特种作业操作证后，才能上岗作业。特种作业操作证在全国范围内有效，离开特种作业岗位 6 个月以上的特种作业人员，应当重新进行实际操作考试，经确认合格后方可上岗作业。

47. 答案：C

解析：远程学中的一个核心问题是远程合作 (Telecooperation)，其主要任务是研究和处理分散的各系统和网络服务的组织关系。应认识到项目信息门户的建立和运行的理论基础是远程合作理论。

48. 答案：C

解析：监督机构按计划在施工现场对建筑材料、设备和工程实体进行监督抽样，委托符合法定资质的

检测单位进行检测。监督抽样检测的重点是涉及结构安全和重要使用功能的项目，例如，在工程基础和主体结构分部工程质量验收前，要对地基基础和主体结构混凝土强度分别进行监督检测；对在施工过程中发生的质量问题、质量事故进行查处。

49. 答案：B

解析：根据《中华人民共和国招标投标法》对招标、投标的规定，招标、投标、中标的过程实质就是要约、承诺的一种具体方式。招标人通过媒体发布招标公告，或向符合条件的投标人发出招标文件，为要约邀请；投标人根据招标文件内容在约定的期限内向招标人提交投标文件，为要约；招标人通过评标确定中标人，发出中标通知书，为承诺；招标人和中标人按照中标通知书、招标文件和中标人的投标文件等订立书面合同时，合同成立并生效。

50. 答案：B

解析：项目目标动态控制的工作程序：

(1) 第一步，项目目标动态控制的准备工作将项目的目标进行分解，以确定用于目标控制的计划值。

(2) 第二步，在项目实施过程中项目目标的动态控制：①收集项目目标的实际值，如实际投资、实际进度等。②定期(如每两周或每月)进行项目目标的计划值和实际值的比较。③通过项目目标的计划值和实际值的比较，如有偏差，则采取纠偏措施进行纠偏。

(3) 第三步，如有必要，则进行项目目标的调整，目标调整后再回复到第一步。

51. 答案：C

解析： $3+3=6$ 万元。索赔的成立，应该同时具备以下三个前提条件：

- (1) 与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出，或直接工期损失；
- (2) 造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任；
- (3) 承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。

以上三个条件必须同时具备，缺一不可。

52. 答案：B

解析：

I级预警	表示安全状况特别严重，用红色表示
II级预警	表示受到事故的严重威胁，用橙色表示
III级预警	表示处于事故的上升阶段，用黄色表示
IV级预警	表示生产活动处于正常状态，用蓝色表示

53. 答案：C

解析：A选项属于传播途径控制中的消声；B选项属于传播途径控制中的吸声；D选项分别属于传播途径控制中的隔声。声源控制：(1)声源上降低噪声，这是防止噪声污染的最根本的措施，(2)尽量采用低噪声设备和加工工艺代替高噪声设备与加工工艺。(3)在声源处安装消声器消声，即在通风机、鼓风机、压缩机、燃气机、内燃机及各类排气放空装置等进出风管的适当位置设置消声器。

54. 答案：B

解析：计划工作预算费用(BCWS)=计划工作量×预算单价=3200×15=48000元。

55. 答案：B

解析：缺陷责任期自工程实际竣工日期起计算。工程经竣工验收合格的，以承包人提交竣工验收申请报告之日为实际竣工日期。保修期是指承包人按照合同约定对工程承担保修责任的期限，从工程竣工验收合格之日起计算。

56. 答案：B

解析：预制构件进场时应检验质量证明文件或质量验收记录。

57. 答案：D

解析：施工成本可以按成本构成分解为人工费、材料费、施工机具使用费和企业管理费等。

58. 答案：D

解析：初步评审主要是进行符合性审查，即重点审查投标书是否实质上响应了招标文件的要求。要对报价计算的正确性进行审查，如果计算有误，通常的处理方法是：大小写不一致的以大写为准，单价与数量的乘积之和与所报的总价不一致的应以单价为准；标书正本和副本不一致的，则以正本为准。这些修改一般应由投标人代表签字确认。

59. 答案：A

解析：工程成本的核算的程序为：

(1)对所发生的费用进行审核，以确定应计入工程成本的费用和计入各项期间费用的数额。

(2)将应计入工程成本的各项费用，区分为哪些应当计入本月的工程成本，哪些应由其他月份的工程成本负担。

(3)将每个月应计入工程成本的生产费用，在各个成本对象之间进行分配和归集，计算各工程成本。

(4)对未完工程进行盘点，以确定本期已完工程实际成本。

(5)将已完工程成本转入工程结算成本；核算竣工工程实际成本。

60. 答案：C

解析：A选项属于规避；B选项属于减轻；D选项属于自留。

61. 答案：C

解析：A项错误，事故发生后，事故现场有关人员应当立即向本单位负责人报告；单位负责人接到报告后，应当于1小时内向事故发生地县级以上人民政府安全生产监督管理部门和负有安全生产监督管理职责的有关部门报告。B项错误，事故发生后，事故现场有关人员应当立即向本单位负责人报告；单位负责人接到报告后，应当于1小时内向事故发生地县级以上人民政府安全生产监督管理部门和负有安全生产监督管理职责的有关部门报告。D项错误，安全生产监督管理部门和负有安全生产监督管理职责的有关部门逐级上报事故情况，每级上报的时间不得超过2小时。事故报告后出现新情况的，应当及时补报。

62. 答案：D

解析：对于达到一定规模的危险性较大的分部(分项)工程应编制专项施工方案，并附具安全验算结果，经施工单位技术负责人、总监理工程师签字后实施。

63. 答案：C

解析：A项错误，未经承包人允许，分包人不得以任何理由与发包人或工程师发生直接工作联系，分包人不得直接致函发包人或工程师，也不得直接接受发包人或工程师的指令。B项错误，按照合同约定的时间，完成规定的设计内容，报承包人确认后在分包工程中使用。承包人承担由此发生的费用。D项错误，在合同约定的时间内，向承包人提交详细的施工组织设计，承包人应在专用条款约定的时间内批准，分包人方可执行。

64. 答案：D

解析：按照我国保险制度，工程险包括建筑工程一切险、安装工程一切险两类。为了保证保险的有效性和连贯性，国内工程通常由项目法人办理保险，国际工程一般要求承包人办理保险。

65. 答案：D

解析：因为D工作最早开始时间=5，总时差=3，所以最迟开始=5+3=8。

66. 答案：B

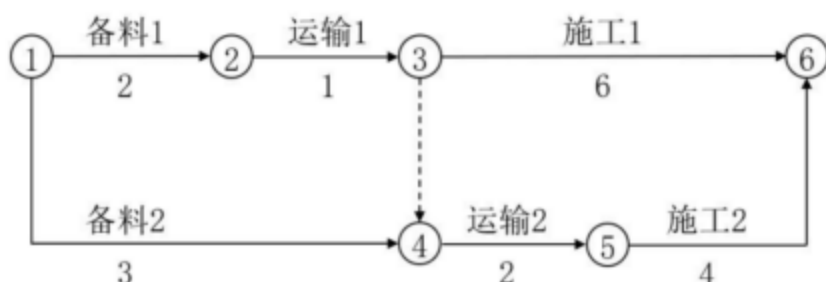
解析：项目管理机构负责人的职责：(1)项目管理目标责任书中规定的职责。(2)工程质量安全责任承诺书中应履行的职责。(3)组织或参与编制项目管理规划大纲、项目管理实施规划，对项目目标进行系统管理。(4)主持制定并落实质量、安全技术措施和专项方案，负责相关组织协调工作。(5)对各类资源进行质量监控和动态管理。(6)对进场的机械、设备、工器具的安全、质量和使用进行监控。(7)建立各类专业管理制度并组织实施。(8)制定有效的安全、文明和环境保护措施并组织实施。(9)组织或参与评价项目管理绩效。(10)进行授权范围内的任务分解和利益分配。(11)按规定完善工程资料，规范工程档案文件，准备工程结算和竣工资料，参与工程竣工验收。(12)接受审计，处理项目管理机构解体的善后工作。(13)协助和配合组织进行项目检查、鉴定和评奖申报。(14)配合组织完善缺陷责任期的相关工作。

67. 答案：C

解析：会计核算和统计核算一般是对已经发生的经济活动进行核算，而业务核算不但可以核算已经完成的项目是否达到原定的目的、取得预期的效果，而且可以对尚未发生或正在发生的经济活动进行核算，以确定该项经济活动是否有经济效果，是否有执行的必要。

68. 答案：A

解析：



69. 答案：C

解析：成本管理就是要在保证工期和质量满足要求的情况下，采取相应管理措施，包括组织措施、经济措施、技术措施、合同措施，把成本控制在计划范围内，并进一步寻求最大程度的成本节约。

70. 答案：A

解析：S形曲线必然包络在由全部工作都按最早开始时间开始和全部工作都按最迟必须开始时间开始的曲线所组成的“香蕉图”内。

二、多项选择题(共10题，每题2分。每题的备选项中，有2个或2个以上符合题意，至少有1个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得0.5分)

71. 答案：BD

解析：A选项说法错误，正确的说法应为，自由时差是在不影响紧前工作的最早开始时间的前提下，本工作可以利用的机动时间。E选项说法错误，在时标网络图中，实箭线上的波形线可视为自由时差，而虚箭线上的波形线是时间间隔。

72. 答案：ACD

解析：在项目的实施阶段，项目总进度应包括：(1)设计前准备阶段的工作进度；(2)设计工作进度；(3)招标工作进度；(4)施工前准备工作进度；(5)工程施工和设备安装进度；(6)工程物资采购工作进度；(7)项目动用前的准备工作进度等。

73. 答案：BDE

解析：履约担保的形式：①银行保函；②履约担保书；③履约保证金；④同业担保。

74. 答案：ABC

解析：D项错误，建设工程实行总承包的，由总承包单位对施工现场的安全生产负总责并自行完成工程主体结构的施工。E项错误，一般情况下，由业主方与分包单位签订分包合同。

75. 答案：CD

解析：A项属于管理原因。B项属于社会经济原因。C、D项属于技术原因。E项属于人为事故和自然灾害原因。施工质量事故发生的原因：(1)技术原因；(2)管理原因；(3)社会、经济原因；(4)人为事故和自然灾害原因。

76. 答案：ABCD

解析：由于单价合同允许随工程量变化而调整工程总价，业主和承包商都不存在工程量方面的风险，因此对合同双方都比较公平。另外，在招标前，发包单位无需对工程范围作出完整的、详尽的规定，从而可以缩短招标准备时间，投标人也只需对所列工程内容报出自己的单价，从而缩短投标时间。

77. 答案：BCDE

解析：以下项目宜采用招标的方式确定承包人：(1)大型基础设施、公用事业等关系社会公共利益、公众安全的项目；(2)全部或者部分使用国有资金投资或者国家融资的项目；(3)使用国际组织或者外国政府资金的项目。

78. 答案：CDE

解析：专项成本分析方法包括成本盈亏异常分析、工期成本分析和资金成本分析等内容。

79. 答案：ABCE

解析：施工管理计划应包括进度管理计划、质量管理计划、安全管理计划、环境管理计划成本管理计划以及其他管理计划等内容。

80. 答案：ABCE

解析：施工管理计划应包括进度管理计划、质量管理计划、安全管理计划、环境管理计划、成本管理计划以及其他管理计划等内容。

81. 答案：ABE

解析：费用偏差 $CV = \text{已完工作预算费用}(BCWP) - \text{已完工作实际费用}(ACWP)$ ，所以 $CV > 0$ ，费用节支；进度偏差 $SV = \text{已完工作预算费用}(BCWP) - \text{计划工作预算费用}(BCWS)$ ，所以 SV 大于 0，进度提前；费用绩效指数 $CPI = \text{已完工作预算费用} / \text{已完工作实际费用}$ ，所以 CPI 大于 1，费用节支。

82. 答案：AC

解析：施工方法与关键操作：某些直接影响工程质量的关键操作应作为控制的重点，如预应力钢筋的张拉工艺操作过程及张拉力的控制，是可靠地建立预应力值和保证预应力构件质量的关键。同时，那些易对工程质量产生重大影响的施工方法，也应列为控制的重点，如大模板施工中模板的稳定和组装问题，液

压滑模施工时支撑杆稳定问题、装配式混凝土结构构件吊运、吊装过程中吊具、吊点、吊索的选择与设置问题等。

施工技术参数：如混凝土的水胶比和外加剂掺量，回填土的含水量，砌体的砂浆饱满度，防水混凝土的抗渗等级，建筑物沉降与基坑边坡稳定监测数据，大体积混凝土内外温差及混凝土冬期施工受冻临界强度，装配式混凝土预制构件出厂时的强度等技术参数都是应重点控制的质量参数与指标。

83. 答案：ABCD

解析：ABCD 均为大气污染的防治措施，而 E 选项属于施工过程中水污染的防治措施。

84. 答案：BCDE

解析：综合应急预案编制的主要内容：(1)总则；(2)施工单位的危险性分析；(3)组织机构及职责；(4)预防与预警；(5)应急响应；(6)信息发布；(7)后期处置；(8)保障措施；(9)培训与演练；(10)奖惩；(11)附则。A 项属于专项应急预案编制内容。

85. 答案：ABCE

解析：一个完整的预警体系应由外部环境预警系统、内部管理不良的预警系统、预警信息管理系统和事故预警系统四部分构成

86. 答案：ABE

解析：A 项、B 项属于施工阶段的质量控制；C 项属于施工招标阶段建设监理工作的主要任务；D 项属于施工准备阶段建设监理工作的主要任务；E 项属于施工阶段的进度控制。

87. 答案：ADE

解析：项目风险评估包括以下工作：(1)利用已有数据资料(主要是类似项目有关风险的历史资料)和相关专业方法分析各种风险因素发生的概率。(2)分析各种风险的损失量，包括可能发生的工期损失、费用损失，以及对工程的质量、功能和使用效果等方面的影响。(3)根据各种风险发生的概率和损失量，确定各种风险的风险等级和风险等级。BC 属于项目风险识别的内容。

88. 答案：BCD

解析：根据合同实施偏差分析的结果，承包商应该采取相应的调整措施，调整措施可以分为：(1)组织措施，如增加人员投入，调整人员安排，调整工作流程和工作计划等；(2)技术措施，如变更技术方案，采用新的高效率的施工方法等；(3)经济措施，如增加投入，采取经济激励措施等；(4)合同措施，如进行合同变更，签订附加协议，采取索赔手段等。

89. 答案：ABD

解析：直接费用值为完成合同所发生的、可以直接计入合同成本核算对象的各项费用支出，包括：①耗用的材料费用；②耗用的人工费用；③耗用的机械使用费；④其他直接费用。



间接费用：企业下属的施工单位或生产单位为组织和管理施工生产活动所发生的费用。

90. 答案：CDE

解析：成本核算的方法：

(1) 表格核算法

优点：简便易懂，方便操作，实用性较好。

缺点：难以实现较为科学严密的审核制度，精度不高，覆盖面较小。

(2) 会计核算法

优点：科学严密，人为控制的因素较小而且核算的覆盖面较大。

缺点：对核算工作人员的专业水平和工作经验都要求较高。项目财务部门一般采用。

91. 答案：ABCD

解析：E 选项说法错误，正确的说法应为，所有工作都按最迟开始时间开始，对节约贷款利息是有利的。

92. 答案：BC

解析：A 选项说法错误，正确的说法应为，其他线路长度均小于关键线路，称为非关键线路；D 选项说法错误，双代号网络计划图中的节点编号必须从小到大，但是并未规定必须连续；E 选项说法错误，双代号网络计划图的关键线路上是可以有虚箭线的。

93. 答案：ADE

解析：ABC 分类法，A 类问题是累计频率 0%~80%。本题中表面平整度，截面尺寸，平面水平度，分别的累计频率是 30%，60%，75%，所以都属于 A 类问题。

94. 答案：BCDE

解析：人工费包括施工人员的基本工资、工资性质的津贴、加班费、奖金以及法定的安全福利等费用。对于索赔费用中的人工费部分而言，人工费是指完成合同之外的额外工作所花费的人工费用；由于非承包人责任的工效降低所增加的人工费用；超过法定工作时间加班劳动；法定人工费增长以及非承包人责任工程延期导致的人员窝工费和工资上涨费等。

95. 答案：BCE

解析：检查 C(Check)：指对计划实施过程进行各种检查，包括作业者的自检、互检和专职管理者专检。各类检查也都包含两大方面：一是检查是否严格执行了计划的行动方案，实际条件是否发生了变化，不执行计划的原因；二是检查计划执行的结果，即产出的质量是否达到标准的要求，对此进行确认和评价。

96. 答案：CDE

解析：AC 选项均属于管理措施。

97. 答案: ABD

解析: A 选项说法错误, 横道图可用于计算资源需要量和概要预示进度, 也可用于其他计划技术的表示结果, 但不能说横道图便于资源化和调整。E 选项说法错误, 是否有严谨的时间参数计算和电脑是否能自动编制没有任何的关联性。

98. 答案: BCDE

解析: 发包人应按照法律规定获得工程施工所需的许可。经发包人同意后, 监理人发出的开工通知应符合法律规定。监理人应在计划开工日期 7 天前向承包人发出开工通知, 工期自开工通知中载明的开工日期起算。

99. 答案: ABCD

解析: 住宅工程质量分户验收的内容主要包括: (1)地面、墙面和顶棚质量。(2)门窗质量。(3)栏杆、护栏质量。(4)防水工程质量。(5)室内主要空间尺寸。(6)给水排水系统安装质量。(7)室内电气工程安装质量。(8)建筑节能和供暖工程质量。(9)有关合同中规定的其他内容。

100. 答案: CE

解析: B 项属于由不同深度的进度计划组成的进度计划系统。C 项属于由不同项目参与方的进度计划组成的进度计划系统。D 项属于由不同周期的进度计划组成的进度计划系统。

扫码进入小程序, 获取更多习题



您还可以登录卓越索学官网获取更多课程

<http://www.zhuoyuesuoxue.com>